

Voor nadere informatie kunt u contact opnemen met:

GTI nv

Concernmarketing en Communicatie

Kosterijland 50, 3981 AJ Bunnik

Postbus 210, 3980 CE Bunnik

Telefoon: 030 656 94 00

Telefax: 030 656 94 15

E-mail: info@gti-group.com

Internet: www.gti-group.com

GTI Jaarverslag 2001



Profiel

GTI richt zich op technische dienstverlening in de utiliteit, industrie en infrastructuur in de Benelux. GTI ontwikkelt integrale oplossingen: van ontwerp tot en met realisatie, onderhoud en beheer, in alle voorkomende technische disciplines. GTI vervult deze functies voor haar opdrachtgevers via een netwerk van eigen werkmaatschappijen, samenwerkingsverbanden en strategische allianties. GTI heeft de kennis, ervaring en omvang om de meest uiteenlopende projecten uit te kunnen voeren.

GTI ontwikkelt zich tot een marktgerichte organisatie waarin alle aspecten van technische dienstverlening geïntegreerd of op deelgebieden kunnen voorkomen. GTI bedrijven behandelen zowel grote en complexe projecten als kleinere en eenvoudiger projecten. Kernbegrippen in de dienstverlening van GTI zijn betrouwbaarheid, kwaliteit, flexibiliteit en verantwoordelijkheid.

GTI heeft bijna 10.000 medewerkers in dienst en beschikt over een netwerk van 90 bedrijven in Nederland en België. Deze bedrijven zijn georganiseerd in de sectoren GTI Utiliteit, GTI Industrie, GTI Infratechniek en GTI België. GTI heeft de Benelux als thuismarkt, maar is wereldwijd actief waar opdrachtgevers dat vragen.

GTI in Nederland en Fabricom in België, Endel en INEO in Frankrijk – dochterondernemingen van Fabricom Groep – vormen samen de entiteit 'Industrial Installations & Maintenance' van Tractebel, de energiedivisie van SUEZ. Deze entiteit realiseert een omzet van ruim € 4 miljard.

Op 4 september 2001 heeft het Belgische Tractebel n.v. via Fabricom Installatie Techniek BV haar op 1 juni 2001 uitgebrachte bod op alle geplaatste gewone aandelen GTI nv gestand gedaan nadat de Europese Commissie haar goedkeuring aan de overname verleende. De aankondiging van het vriendschappelijke bod vond plaats op 11 april 2001. Betaling van de biedprijs van € 37,00 in contanten vond plaats op vrijdag 7 september 2001. Op 31 oktober 2001 is de beursnotering van GTI nv aan Euronext Amsterdam N.V. beëindigd.

Inhoud

Pagina	1	Inhoud
	2	Bestuur
	3	Missie en Waarden
	4	Voorwoord
	6	Verslag van de Hoofddirectie
	14	Bestuurlijke gegevens
	16	Geconsolideerde balans per 31 december
	17	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
	18	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
	19	Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening
	25	Enkelvoudige balans per 31 december
	25	Enkelvoudige winst- en verliesrekening
	26	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening
	27	Overige gegevens
	28	Accountantsverklaring
	29	Gegevens over het aandeel GTI
	30	Bedrijven
	32	GTI en haar markten / Organisatie

Bestuur

Raad van Commissarissen (tot september 2001)

Drs. R. van Ommeren, voorzitter
Ir. A.P.H. van Baardewijk
Jhr dr. P.A.C. Beelaerts van Blokland
Ir. F. Schukken
Dr. J.C.M. Hovers

Raad van Commissarissen (vanaf september 2001)

Ph. Casier, voorzitter
Dr. J.C.M. Hovers
E. van Innis
A. Janssens
Ir. F. Schukken

Hoofddirectie

J. Westerhoud RA, voorzitter
A.C. Fonteine
Ir. C.A.J. van Laarhoven

Gegevens over het bestuur vindt u op pagina 14.

Missie en Waarden

Missie

GTI is een groeiende technisch dienstverlener met een leidende positie in haar markten in de Benelux.

GTI biedt meerwaarde aan haar opdrachtgevers door technologische innovatie te koppelen aan operationele deskundigheid en dit te vertalen in de beste klantgerichte oplossingen.

De medewerkers van GTI spelen vanuit een persoonlijk ondernemerschap in op de behoeften en wensen van opdrachtgevers.

Duurzame, winstgevende groei boven het markt-gemiddelde is een belangrijke doelstelling van GTI:

- om een interessante werkgever te zijn voor haar mensen;
- om voortdurend te kunnen investeren in innovatie;
- om te kunnen beantwoorden aan de verwachtingen van opdrachtgevers en aandeelhouders in een markt die voortdurend in ontwikkeling is.

Waarden

GTI heeft **vier basiswaarden** geformuleerd die samen met de missie het fundament vormen voor het beleid van de onderneming.

GTI werkt hard aan **klantgerichtheid**.

De dienstverlening zal beantwoorden aan de behoeften van haar opdrachtgevers of deze overstijgen. Door pro-actief in te spelen op de wensen van klanten zal GTI een voorkeurspositie in haar markten kunnen verwerven.

Aan de basis van het succes van GTI staan **mensen**.

Iedere GTI-er wordt in staat gesteld zichzelf te ontwikkelen in een omgeving waarin open communicatie en betrokkenheid centraal staan. GTI zal haar medewerkers honoreren voor de prestaties die zij individueel en in teamverband realiseren.

Een gezonde en veilige werkomgeving zal bijdragen aan hun welzijn.

Het **ondernemerschap** van GTI's medewerkers is gebaseerd op een hoge mate van betrokkenheid en verantwoordelijkheid voor het werk dat zij doen. Zij willen kwaliteit leveren en inspelen op kansen die zich voordoen. Zij vinden oplossingen voor hun opdrachtgevers door continu grenzen te verleggen.

De **continuïteit** van GTI wordt gewaarborgd door voortdurend te werken aan duurzame, winstgevende groei. Een belangrijke voorwaarde hiervoor is het creëren van een hogere toegevoegde waarde voor opdrachtgevers, medewerkers en aandeelhouders.

Voorwoord

Met wederom goede financiële prestaties en met een bewuste keuze voor vergaande versterking van het ontwikkelingspotentieel van zijn activiteiten, maakte GTI in 2001 zijn plannen en ambities waar. De omzet nam met 28,5% sterk toe tot € 1.161 miljoen, voornamelijk door de bijdrage van het eind 2000 overgenomen HCG industriesservice. Ook onze autonome groei nam verder toe. Hoewel het nettoresultaat voor buitengewone resultaten met 11% steeg tot € 28,1 miljoen, daalde de nettomarge van 2,8% tot 2,4%. In de Belgische Fabricom Groep vond GTI het afgelopen jaar een sterke partner om, onder de hoede van het multinationale energiebedrijf Tractebel als nieuwe eigenaar, door te groeien in de Beneluxlanden, maar ook in de rest van Europa. Die keuze was in het belang van onze aandeelhouders, onze klanten en onze medewerkers.

Prestaties volgens plan

Ondanks het verminderde economische klimaat in de tweede helft van 2001 bleef de vraag naar technische dienstverlening goed op peil en kon GTI de financiële prestaties van 2000 verbeteren. Wel liep de orderinname eind 2001 terug, hetgeen de prestaties in 2002 onder druk kan zetten.

In onze sector Utiliteit was sprake van een stabiele resultaatontwikkeling. De nieuwbouwmarkt vertoont een dalende tendens. De mogelijkheden op de renovatiemarkt daarentegen nemen toe. Veel aandacht is besteed aan een betere afstemming van de gezamenlijke activiteiten binnen de sector.

Onze sector Industrie werd versterkt met de activiteiten van HCG en Siersema Procestechologie. De strategische voordelen op papier kregen in de praktijk gestalte.

In de lichte industrie werd ons dienstenaanbod uitgebreid. Met name onze posities in de voedings- en farmaciemarkt verbeterden daardoor. Ook werd kennis en ervaring in hoogwaardige dienstverlening toegevoegd en een betere landelijke dekking en extra schaalgrootte gerealiseerd. Onze sector Infratechniek kende een moeilijk jaar en leed

een licht verlies. GTI slaagde er niet in zijn positie op deze markt te verbeteren. Een actieve groeistrategie voor deze markt is noodzakelijk en zal ontwikkeld worden. Aansluiting op de Fabricom-activiteiten kan daarin een belangrijke rol spelen.

GTI België presteerde opnieuw bijzonder goed. Het vorig jaar geacquireerde Broux-Werken bleek een goede aanvulling en droeg belangrijk bij aan de uitstekende resultaatontwikkeling.

Maximaliseren van waarde

GTI heeft een aantal jaren van krachtige expansie achter de rug. De omzet groeide van € 682 miljoen in 1997 naar € 1.161 miljoen in 2001. Aan de koers zoals uitgezet hebben we vastgehouden. We konden onze marktpositie daarom met succes verdedigen en verder uitbouwen. We hebben aangetoond goed in staat te zijn om geschikte overnamepartners te selecteren, te acquireren en te integreren in onze organisatie. De forse kwantitatieve groei ging gepaard met een stelselmatige verbreding en verdieping van ons dienstenaanbod. Onze visie was en is dat het absoluut noodzakelijk is om naast voldoende schaalgrootte een breed, geïntegreerd aanbod van hoogwaardige diensten te realiseren, zowel voor projecten als voor onderhoud en beheer. De trend van het uitbesteden van onderhoud en beheer aan gespecialiseerde bedrijven als GTI houdt aan. Daarbij vragen veel klanten naar een steeds breder pakket van specialistische diensten. Coördinatie en centraal accountmanagement door GTI creëert optimale samenhang in de dienstverlening. Dit levert toegevoegde waarde op voor beide partijen. Het maximaliseren van die waarde is de kern van onze strategie voor de toekomst.

Een logische vervolgstap

Het realiseren van verdergaande groei is voor GTI essentieel. De volgende groeifase waar GTI derhalve voor stond was, naast een verdere uitbouw in de Beneluxlanden, het creëren van voldoende potentieel om aan

de groeiende vraag naar multi-site dienstverlening van multinationale klanten te voldoen.

In dat licht was het samengaan met een sterke partner een logische volgende stap. GTI vond in Fabricom zo'n sterke internationale partner en Fabricom verstevigt zijn positie in Nederland en België. De culturen van beide bedrijven komen goed overeen. Beide zijn geworteld in de installatietechniek. De verdere groei en ontwikkeling in energiedienstverlening van het internationaal actieve moederbedrijf Tractebel zullen GTI en Fabricom extra mogelijkheden bieden hun markten en specialismen verder uit te breiden.

Samen hebben GTI en Fabricom ruim 17.000 medewerkers en een omzet van circa € 2 miljard in de Beneluxlanden. De sterk toegenomen capaciteit, dekking en het uitgebreide aanbod van specialistische diensten maken GTI en Fabricom samen tot een nog aantrekkelijker technische dienstverlener voor klanten in de eigen regio én daarbuiten als de klant dat wenst.

Dynamiek en groei

Het samengaan van GTI en Fabricom was niet alleen een goed besluit voor onze aandeelhouders en onze klanten, maar ook voor onze medewerkers. Wij gaan een nieuwe periode van dynamiek en groei tegemoet. Dit zal onze medewerkers volop kansen geven om zich professioneel en persoonlijk te ontwikkelen.

Aansluiting bij Tractebel en Suez, het moederbedrijf van Tractebel, betekent aansluiting op een grote bron van kennis en internationale ervaring. In toenemende mate zullen mogelijkheden ontstaan om binnen dit concern op verschillende locaties en in verschillende disciplines ervaring op te doen. We krijgen meer specialismen en meer kennis onder één dak en kunnen meer markten gaan bedienen.

In 2002 zullen besluiten worden genomen over de organisatievorm en marktbenadering van de gezamenlijke GTI- en Fabricomactiviteiten. Centrale uitgangspunten daarbij zijn dat de huidige sterke punten binnen de

groep zo goed mogelijk worden benut, dat de kwaliteit van onze dienstverlening gewaarborgd blijft en dat deze waar mogelijk verder wordt verbeterd.

Integriteit bouwnijverheid

Naar aanleiding van een tv-uitzending van Zembla op 9 november 2001 inzake mogelijk ongeoorloofde praktijken in de bouw is er maatschappelijke onrust ontstaan. De Tweede Kamer heeft inmiddels besloten om door middel van een parlementaire enquête mogelijke ongeoorloofde kartelvorming, prijsafspraken en andere wanpraktijken in de bouwbranche onder de loep te nemen. De enquête zal zich in beginsel concentreren op de bouw, maar ook de aanverwante branches zoals de installatietechniek zullen in het onderzoek worden betrokken. Er moet nog worden vastgesteld wanneer de enquête zal aanvangen. Naar verwachting zal het onderzoek voor Prinsjesdag afgerond moeten zijn.

Groei van aantal medewerkers

In 2001 mochten wij, per saldo, 315 nieuwe collega's verwelkomen. Daarvan waren er 190 afkomstig van de overgenomen bedrijven Siersema en Delta Controls. Voor verreweg de meesten geldt dat zij zich snel thuis voelden in de cultuur van ons bedrijf. Dat vindt zijn weerspiegeling in onze resultaten. Voor de ex-HCG medewerkers betekent dit zelfs dat zij hun activiteiten in 2001 voor het eerst met winst konden afsluiten. Met inmiddels 9.539 medewerkers heeft GTI in 2001 de lijn van de afgelopen jaren doorgetrokken. De beoogde forse omzetgroei is gerealiseerd en daarbij heeft het resultaat zich goed ontwikkeld. Wij kunnen dan ook tevreden zijn over onze prestaties. De Hoofddirectie wil alle GTI-medewerkers daarom bedanken voor hun inzet in het afgelopen jaar.

Jan Westerhoud,
Voorzitter Hoofddirectie

Verslag van de Hoofddirectie

- Bedrijfsresultaat stijgt met 18,5% tot € 39,1 miljoen (2000: € 33,0 miljoen).
- Operationele nettowinst GTI stijgt met 10,9%, bij omzetgroei van 28,5% en onder invloed van lagere rentebaten en hogere belastingdruk.
- Operationele winst per aandeel stijgt met 10,1% van € 2,88 naar € 3,17.
- Alle in 2000 en 2001 overgenomen bedrijven dragen bij aan het bedrijfsresultaat.
- Samengaan GTI en Fabricom schept basis voor volgende groeifase.

In een jaar waarin veel energie en aandacht uitging naar de integratie van onze in 2000 en 2001 overgenomen bedrijven, wist GTI een stijging van het resultaat te realiseren. De onderneming heeft het verslagjaar 2001 daarbij afgesloten met een operationele nettowinst van € 28,1 miljoen, een stijging van 10,9% ten opzichte van 2000 (€ 25,4 miljoen). De operationele winst per aandeel steeg met 10,1% van € 2,88 naar € 3,17. GTI België wist opnieuw de bijdrage aan het resultaat fors te verhogen. Exclusief de acquisitie van Broux-Werken groeide het resultaat voor belastingen met 11,3%. Met name door de acquisitie van HCG steeg de bijdrage van GTI Industrie aan het GTI nv resultaat voor belastingen van bijna 20% in 2000 naar ruim 30% in 2001. Met uitzondering van GTI Infratechniek voldeden de financiële prestaties van alle sectoren aan de verwachtingen. Alle activiteiten van de in de afgelopen twee jaar overgenomen bedrijven, Post Koudetechniek, HCG, Broux-Werken, Siersema en Delta Controls, hebben in 2001 positief bijgedragen aan het resultaat.

Resultaten beïnvloed door acquisities

De omzet steeg met 28,5% van € 903 miljoen in 2000 tot € 1.161 miljoen in 2001. Het gedaald aandeel installatiematerialen had een neerwaarts effect op de omzet, terwijl een opwaarts effect uitging van het aandeel

uitbesteed werk en ingeleend direct personeel. Beide zijn een voortzetting van de trend van de afgelopen jaren. De toegevoegde waarde als percentage van de omzet bleef vrijwel constant. De stijging van de omzet hangt voor het overgrote deel samen met de gepleegde acquisities. Gecorrigeerd voor de materiaalcomponent, uitbesteed werk en ingeleend direct personeel alsmede het effect van (des)investeringen, bedroeg de autonome groei in 2001 zo'n 3,8%.

Het bedrijfsresultaat is met 18,5% gestegen tot € 39,1 miljoen. Deze stijging heeft vrijwel geheel betrekking op de gepleegde acquisities. Dat de nettowinst met 10,9% relatief veel minder sterk is toegenomen, wordt veroorzaakt door per saldo € 0,9 miljoen minder aan rentebaten en een hogere belastingdruk. Deze laatste nam toe van 30,4% tot 32,4%. De nettomarge van GTI daalde in het verslagjaar van 2,81% naar 2,42%.

Omzet en marges per sector

GTI Utiliteit

In de sector GTI Utiliteit is de omzet, exclusief de specialistische activiteiten, in 2001 licht gedaald van € 394 miljoen naar € 383 miljoen. Het resultaat voor belastingen liet daarbij een lichte stijging zien van € 18,0 naar € 18,1 miljoen.

De vraag naar technische dienstverlening in de utiliteitsmarkt bleef in 2001 op peil. Hierbij was een geleidelijke afname van het aantal nieuwbouwprojecten en een groei van het aantal verbouwprojecten te zien. De meeste omzet werd, evenals in voorgaande jaren, behaald op de kantorenmarkt. Het grootste deel van de overige omzet werd gerealiseerd in ziekenhuizen, onderwijsinstellingen en logistieke centra. In de retailmarkt groeide de omzet van GTI fors, vooral door een verbreding van ons dienstenaanbod.

De complexiteit van managementsystemen die bijdragen aan comfort, veiligheid en communicatiemogelijk-

heden in gebouwen, neemt toe. Bij nieuwbouw en verbouwprojecten neemt daarom de noodzaak toe voor een geïntegreerde aanpak van de installatie van elektrotechnische en werktuigbouwkundige systemen. Als marktleider loopt GTI voorop in het verder ontwikkelen van accountmanagement, kennismangement en effectieve samenwerkingsvormen met bouwpartners. Steeds vaker slaagt GTI erin om bij nieuwbouwprojecten vervolcontracten af te sluiten voor onderhoud en beheer. GTI kan zich onderscheiden in deze markt door een breed totaalpakket van op elkaar afgestemde technische diensten.

De omzet van de specialistische activiteiten van GTI Utiliteit was met € 66 miljoen vrijwel onveranderd. Het resultaat voor belastingen steeg daarbij naar € 2,9 miljoen (2000: € 0,7 miljoen). Vooral een forse verbetering van de resultaten van GTI Vitel en GTI Beveiliging droegen bij aan deze stijging.

Specialistische activiteiten maken in toenemende mate deel uit van multidisciplinaire projecten en onderhoud en beheer. GTI Klimaatkontraakt neemt steeds vaker de regie en de uitvoering van al het gebouwgebonden technisch beheer en facilitair management over van de klant. Dit dienstverleningsconcept zal de komende jaren verder uitbreiden. Het aantal gebouwgebonden managementsystemen en het belang van utilitaire automatisering zullen verder toenemen. Efficiënte en effectieve beheersing van deze systemen vertegenwoordigt daarom een steeds grotere toegevoegde waarde.

GTI Beveiliging is sinds 2000 gepositioneerd als zelfstandig en specialistisch GTI-bedrijf. Omzet en resultaat namen in 2001 fors toe. Ook naar de toekomst toe biedt de beveiligingsmarkt volop groei mogelijkheden. GTI Vitel zag de markt voor mobiele telecominfrastructuur teruglopen, maar wist de omzet meer dan te compenseren in de markt voor internetinfrastructuur. Door de liberalisering van de energiemarkt vormt de bouw en het beheer van decentrale energiecentrales en

infrastructuur op bedrijventerreinen een interessante groeimarkt. Afgelopen jaar kon nog geen noemenswaardige groei in dit segment gerealiseerd worden, maar bij meerdere projecten bewees GTI Energy Solutions de meerwaarde van zijn multidisciplinaire aanpak.

De brutomarge van GTI Utiliteit, inclusief specialistische activiteiten, steeg van 4,1% naar 4,7%.

Afnemende nieuwbouw op de kantorenmarkt in 2002 maakt dat het aantal projecten voor kantoren terug zal lopen. Verbouwprojecten op deze markt kunnen gedeeltelijk compensatie bieden. Het segment voor onderhoud en beheer blijft naar verwachting een groeimarkt, waarbij de groei zowel kan bestaan uit een verbreding en verdieping van het dienstenaanbod als een toename van het aantal bedrijven dat deze diensten uitbesteedt. Voor de komende jaren biedt de markt voor gezondheidsinstellingen meer mogelijkheden. Voor deze sector worden reorganisaties verwacht die zullen leiden tot meer renovatie- en nieuwbouwprojecten.

GTI Industrie

De resultaten van GTI Industrie, exclusief specialistische activiteiten, waren conform de verwachtingen. De omzet steeg naar € 412 miljoen (2000: € 198 miljoen), waarvan € 187 miljoen gerealiseerd werd door de in 2000 en 2001 overgenomen bedrijven HCG, Siersema en Delta Controls. Het resultaat voor belastingen verdubbelde bijna van € 6,0 miljoen naar € 11,9 miljoen. Alle overgenomen bedrijven droegen direct bij aan het resultaat.

De integratie van HGC en haar 1.200 medewerkers vroeg veel aandacht binnen de sector GTI Industrie. De ambities van onze nieuwe collega's bleken goed aan te sluiten op de GTI-bedrijfscultuur. Dat bevorderde een voorspoedig verloop van de integratie. GTI heeft nu een vrijwel landelijke dekking voor alle belangrijke technische disciplines. Daarnaast bracht HGC, evenals Siersema, aanvullende kennis en marktposities, met name in de

lichte industrie. Dit betekent een versterking van onze positie als multidisciplinaire dienstverlener voor projecten. De vraag naar multidisciplinaire projecten zal naar verwachting toenemen. Ook als dienstverlener voor kleine regionale en grote monodisciplinaire projecten versterkte GTI haar positie.

GTI Project Solutions, waar veel expertise uit HCG is ingebracht, vervult de rol van centrale aannemer en regisseur bij grote of complexe projecten met veel hoogwaardige techniek.

De markt voor onderhoud en beheer nam verder toe en biedt goede groeivoorzichten. Onderhoud en beheer ontwikkelt zich steeds meer tot een aparte discipline met eigen kerntaken en prioriteiten in organisatie en accountmanagement. In de lichte industrie bestaat grote behoefte aan het optimaliseren van productieprocessen en automatisering.

Omzet en resultaat in de marine & offshore-activiteiten ontwikkelden zich goed. De ombouw van De Balder, een groot kraanschip dat moest worden omgebouwd tot pijpenlegger, werd het afgelopen jaar voltooid waarbij GTI vooral organisatorisch een rol van betekenis speelde. De markt voor cruiseschepen en ferrys kreeg in de tweede helft van 2001 te maken met een sterk teruglopende markt. Diverse orders in de luxe-jachtenbouw zorgden voor compensatie.

De omzet van de specialistische activiteiten van de sector GTI Industrie steeg van € 52 miljoen naar € 55 miljoen. Het resultaat voor belastingen daalde licht van € 1,1 naar € 1,0 miljoen. De daling van het resultaat is geheel toe te schrijven aan de verliesgevende panelenbouwactiviteiten van De Hoop Groenpol, die afgelopen jaar werden beëindigd.

GTI Koudetechniek richt zich op installatie, service en onderhoud van industriële koelsystemen. GTI levert verschillende gespecialiseerde concepten voor de voedingsmiddelenmarkt. De aanwezigheid in de markt werd afgelopen jaar met name versterkt door uitbreiding

van service en onderhoud. Een in 2000 geïntroduceerd hygiënisch luchtbehandelingsysteem werd verder ontwikkeld en toegepast in een nieuw marktsegment. Na diepgaand onderzoek naar de koel- en vriestechnische mogelijkheden van kooldioxide, is GTI er afgelopen jaar in geslaagd dit koudemiddel met succes toe te passen.

GTI Elektroproject wist in 2001 omzet en resultaat goed op peil te houden. De activiteiten werden hierbij sterker gericht op de industriële markt. Ook de omzet in regelbare aandrijvingen voor kraansystemen vertoonde een gezonde groei. Het eerder genoemde project De Balder droeg hier fors aan bij. Voor de HVAC-markt werd een verbeterde flowspeed ontwikkeld. Dit systeem regelt het toerental van ventilatoren in airconditioning-systemen. De activiteit schakelaars en beveiliging, waaronder de productie van industriële pakketschakelaars, werd na beëindiging van de panelenbouwactiviteit van De Hoop Groenpol voortgezet onder de naam Santon.

Via GTI FIB Industriële Bedrijven worden concepten voor specialistische, technische systemen, zoals kelderbier-systemen en filtragetechnieken voor de voedings- en genotmiddelenindustrie ontwikkeld en geleverd.

De brutomarge van GTI Industrie, inclusief specialistische activiteiten, bleef stabiel op 2,8%.

In het laatste kwartaal van 2001 namen de investeringen in de sectoren chemie, petrochemie en marine & offshore sterk af. Ook voor 2002 moet rekening gehouden worden met een laag investeringsniveau in deze sectoren. Als gevolg hiervan zal de orderinname voor nieuwbouwprojecten in 2002 naar verwachting achterblijven. Voor activiteiten op het gebied van onderhoud en beheer in deze sectoren wordt minimaal een stabilisatie verwacht. Voor de voedings- en genotmiddelenindustrie wordt een stabiele omzetontwikkeling verwacht. De nieuwbouw in deze markt is beperkt, maar er zijn goede mogelijkheden voor het verbreden van ons dienstenaanbod. Naast de specialistische

activiteiten zullen wij naar verwachting in toenemende mate elektrotechniek, instrumentatie en industriële automatisering kunnen betrekken in onze diensten. Voor de farmaciemarkt verwachten wij een lichte stijging.

GTI Infratechniek

De omzet van de sector GTI Infratechniek steeg van € 34 miljoen naar € 47 miljoen, met name door een hogere materiaalcomponent. Het resultaat voor belastingen veranderde van een winst van € 1,5 miljoen in een verlies van € 1,0 miljoen.

De sector GTI Infratechniek is sinds 2000 een aparte, landelijk opererende organisatie die complete technische dienstverlening aanbiedt op het gebied van verkeer, logistiek en vervoer. Men levert een geïntegreerd aanbod met betrekking tot engineering en automatisering, realisatie en onderhoud en service ten behoeve van openbaar vervoer, wegen, rail-infrastructuur, tunnelbouw, luchthavens en havens.

GTI Infratechniek ondervond gedurende het verslagjaar tegenslag bij een omvangrijk project. Bovendien zorgde een aanpassing in de organisatie, waarbij medewerkers werden overgeplaatst naar de sector GTI Industrie, voor bezettingstekorten. Onderhoud en beheer van tunnels en sluizen zorgden voor een stabiel onderdeel van de omzet. Voor diverse kunstwerken werden nieuwe meerjaren contracten voor onderhoud en beheer afgesloten. Het aantal nieuwbouwprojecten in wegeninfrastructuur nam gedurende het verslagjaar af. Het consortium waar GTI deel van uitmaakte slaagde er niet in opdrachten te verwerven bij verschillende aanbestedingen voor HSL-projecten.

De brutomarge van GTI Infratechniek daalde van 4,4% naar -2,2%.

Komend jaar biedt onder andere de aanleg van de Betuwelijn goede mogelijkheden voor projectorders. De markt voor onderhoud en beheer blijft naar

verwachting op peil. GTI is positief over de vooruitzichten in de markt voor infrastructuur op lange termijn. In Nederland zullen initiatieven ontwikkeld worden die efficiëntere vervoersstromen mogelijk maken en die leiden tot een beter benutting van de beschikbare capaciteit van de bestaande infrastructuur. Dit zal de vraag naar infratechnische dienstverlening doen toenemen. Door het samenvoegen van de infratechnische activiteiten van GTI en Fabricom kan geprofiteerd worden van gezamenlijke kennis en extra schaalgroottes. Dit biedt tevens goede mogelijkheden om ons dienstenaanbod verder uit te breiden, met name in energiedistributie en rail-infratechniek.

GTI België

Evenals in voorgaande jaren kon GTI België een aanzienlijke resultaatverbetering realiseren. De omzet, inclusief activiteiten van het geacquireerde Broux-Werken, is in het verslagjaar gestegen van € 158 miljoen naar € 198 miljoen. Het resultaat voor belastingen nam daarbij toe van € 7,3 miljoen tot € 10,0 miljoen. De brutomarge van GTI België steeg van 4,6% naar 5,1%. GTI België heeft daarmee wederom een jaar achter de rug waarin omzet en resultaat flink zijn gestegen. Naast de effecten van de acquisitie van Broux-Werken is dit mede gerealiseerd door het verder vergroten van de effectiviteit en efficiency van de organisatie. Ook in België is een toename waar te nemen in contracten voor onderhoud en beheer. De overname van GTI door Tractebel zal in België leiden tot een samenvoeging van de activiteiten van GTI België met die van de Fabricom Groep.

Overnames

In het jaarverslag over 2000 werden de gerealiseerde overnames van HCG in Nederland en Broux-Werken in België al besproken. Alle activiteiten zijn inmiddels geïntegreerd in de GTI-organisatie. Begin mei 2001 is de overname van Delta Controls

afgerond. Delta Controls is gespecialiseerd in montage, service en onderhoud van hoogwaardige afsluiters en regelkleppen voor de olie- en gasindustrie. In 2001 werd een omzet behaald van ruim € 3 miljoen met ongeveer 25 medewerkers. Delta Controls biedt een goede aanvulling voor ons dienstenaanbod in onderhoud en beheer, in het bijzonder voor onze internationale klanten. Op 14 juni 2001 is de reeds eind 2000 aangekondigde overname van Siersema Procestechnologie afgerond. Siersema is een toonaangevende aanbieder van hoogwaardige procesinstallaties en deelsystemen voor de voedingsmiddelen-, farmaceutische en lichtchemische industrie. Over 2001 behaalde Siersema een omzet van ruim € 20 miljoen met 165 medewerkers.

Activiteit panelenbouw beëindigd

De panelenbouwactiviteit van De Hoop Groenpol werd afgelopen jaar beëindigd. Deze activiteit leverde de afgelopen twee jaar aanzienlijke verliezen op. Toekomstperspectief ontbrak doordat grote opdrachtgevers hun componenten in toenemende mate afnemen van één leverancier die wereldwijd service kan verlenen. De producten van De Hoop Groenpol stonden daardoor onder sterke negatieve prijsdruk. Ook had De Hoop Groenpol last van de sterk teruggelopen investeringen van de telecomsector. Bij De Hoop Groenpol gingen 60 arbeidsplaatsen verloren. Hiertoe is in december 2001 een sociaal plan met de vakbonden gesloten. De activiteiten schakelaars en beveiliging, waaronder de productie van industriële pakketschakelaars, lieten een goede resultaatverbetering zien. Deze activiteiten worden voortgezet onder de naam Santon.

Ontwikkeling orderportefeuille

Eind 2001 bedroeg de orderportefeuille circa € 675 miljoen hetgeen een lichte daling betekent ten opzichte van het jaar ervoor. Ook de bezettingsgraden lagen

eind 2001 op een iets lager niveau dan eind 2000 en weerspiegelden daarmee de opgetreden vertraging in de economie.

Financiële positie GTI

GTI heeft met de in 2001 gepleegde overnames van Siersema en Delta Controls in totaal zo'n 190 werknemers en € 25 miljoen omzet op jaarbasis aan haar activiteiten toegevoegd. Beide transacties zijn gefinancierd uit eigen middelen. De totale geactiveerde goodwill verband houdend met deze acquisities bedroeg circa € 4 miljoen. In het jaarverslag over 2000 is gemeld dat de solvabiliteit eind 2000, als gevolg van het meeconsolideren van HCG en Broux-Werken, was gedaald van 23,2% tot 17,7%. Daarbij werd de verwachting uitgesproken dat deze zich weer zou gaan herstellen tot 20%. Eind 2001 bedroeg de solvabiliteit 19,3%. Dat de 20% hierbij net niet werd gehaald wordt veroorzaakt doordat het nettoresultaat over 2001, voornamelijk als gevolg van de overname door Fabricom Installatietechniek, is gedrukt door buitengewone resultaten.

GTI heeft in 2001 voor ruim € 24 miljoen geïnvesteerd, hetgeen een verdubbeling betekent ten opzichte van het jaar daarvoor. Er werd met name geïnvesteerd in bedrijfsgebouwen en daaraan gerelateerde kantoorinventaris. Daarnaast vinden in toenemende mate investeringen in automatisering plaats. Dit zal de komende jaren verder toenemen. Als gevolg van toegenomen investeringen zijn ook de afschrijvingslasten gestegen van € 11 miljoen in 2000 tot € 17 miljoen in 2001.

Het totaal aan beschikbare middelen ultimo 2001 bedroeg € 89 miljoen. Daarmee blijft de financiële positie van GTI onverminderd gezond en is voldoende slagkracht aanwezig voor het ingaan van de volgende groeifase.

GTI continueert strategie

In 1998 ontwikkelde GTI een groeistrategie en een plan met als doelstelling in 2003 een omzet van € 1,2 miljard te realiseren. De strategie was gericht op duurzame winstgevende groei. Met de overnames en de interne groei van de afgelopen jaren ligt GTI hiervoor op schema. De overnames van 2001 bieden extra schaalgroottes, landelijke dekking, nieuwe, hoogwaardige kennis en entrees op nieuwe markten. Deze combinatie aan strategische voordelen heeft het vermogen van GTI om zijn klanten en aandeelhouder toegevoegde waarde te bieden, verder vergroot. De overname van GTI door Tractebel betekent aansluiting van onze activiteiten op die van Fabricom en aansluiting op de internationale kennis en ervaring van Tractebel en Suez. Dat zal opnieuw een sterke impuls geven tot een vergroting van de toegevoegde waarde voor onze klanten. Het samenvoegen van de activiteiten van GTI en Fabricom zal naar verwachting aanzienlijke schaalvoordelen opleveren. Schaalgrootte is essentieel om totaaloplossingen te kunnen ontwikkelen en aan te bieden, om de inkoopkracht en kostenstructuur te verbeteren, om te kunnen investeren in nieuwe concepten en markten, en om talentvolle medewerkers aan te trekken en te behouden. Schaalgrootte is ook essentieel om onze dienstverlening te kunnen spreiden over meerdere markten, zodat de mogelijke effecten van een conjuncturele, branchegebonden teruggang worden beperkt. GTI wil zich onderscheiden in de markt door klanten zowel integrale maatwerkoplossingen te bieden als operationele deskundigheid en capaciteit. Bij voorkeur worden daarbij langdurige samenwerkingsrelaties met klanten aangegaan. Dat biedt GTI en zijn klanten niet alleen garanties voor continuïteit, maar genereert bovendien extra kennis waarmee GTI de technische processen en het beheer en onderhoud daarvan aanhoudend kan optimaliseren. Steeds meer bedrijven trekken zich terug op hun kernactiviteiten en besteden kritische secundaire processen uit aan partijen als GTI,

die geïntegreerde, technische dienstverlening kunnen bieden met adequate kwaliteits- en capaciteitsgaranties.

Maximaliseren van waarde

GTI ontwikkelt dienstverleningsconcepten die een zo groot mogelijk deel van het technische ketenproces beheersen en die zijn klanten zowel op korte als lange termijn de beste kwaliteit tegen de laagste kosten opleveren. Het procesmanagement en de kennis van GTI bieden bij totaaloplossingen een toegevoegde waarde die, vooral bij prestatiecontracten en financiële participaties, kunnen leiden tot betere marges. GTI is als één van de weinige dienstverleners in de Benelux in staat om grote klanten, vaak met meerdere vestigingen, te voorzien van een allesomvattend dienstverleningsconcept, waarin ontwerp, uitvoering, onderhoud en beheer kunnen worden geleverd. Daarvoor ontwikkelt GTI centraal, en vaak samen met de klant en andere partijen, concepten die lokaal, vanuit vestigingen dichtbij de klant en met oog voor lokale omstandigheden, worden uitgevoerd. Sinds de overname van HCG beschikt GTI over de afdeling Concerntechnologie. Deze richt zich op het verkrijgen van licenties voor het toepassen van proceskennis en -technologie. Deze activiteit kan aanzienlijk bijdragen aan verdere groei en veel waarde toevoegen in de procesketen. Door technologieën verder uit te werken en geschikt te maken voor technische productieprocessen, creëert GTI de basis voor complete marktproposities met integrale verantwoordelijkheid voor het primaire technische proces en alle ondersteunende diensten voor onderhoud en beheer.

Personeel en Organisatie

Ultimo 2001 bedroeg het aantal medewerkers van GTI 9.539 (2000: 9.224). De stijging werd vooral veroorzaakt door de overnames van Siersema en Delta Controls. Van het totale bestand werkten 8.077 medewerkers in

Nederland en 1.462 medewerkers in België.

Het centrale P&O-beleid richt zich vooral op het inzetten van instrumenten en voorzieningen voor het werven, behouden en ontwikkelen van medewerkers. Van GTI Match, een virtuele marktplaats voor vraag en aanbod van vacatures, werd in toenemende mate gebruikt gemaakt. Met name de respons op de GTI-site van externe geïnteresseerden nam toe. De arbeidsmarktcommunicatie kreeg onder andere vorm in een imagocampagne, voornamelijk gericht op MTS-scholieren.

De opleidingstrajecten van GTI-Talent zijn erop gericht opleiding en ontwikkeling goed te kunnen benutten als managementinstrument. De leergangen, verdeeld in modules, zijn direct gekoppeld aan kwalificatie-eisen voor functies. De opleidingsmodules zijn kort, effectief en efficiënt en gaan gepaard met coaching-on-the-job en mentoring. Behoud en ontwikkeling van medewerkers, kennis en kunde staan hierbij centraal. Afgelopen jaar nam binnen de verschillende opleidingsthema's de aandacht voor persoonlijke ontwikkeling toe.

Op het gebied van management-development werden twee trajecten toegevoegd. Naast het bestaande traject voor medewerkers op het niveau managementteam is er nu ook een traject voor projectleiders en ervaren professionals en een traject voor directieleden.

Aan het programma voor managementtrainees werden landelijke standaardeisen toegevoegd om de kwaliteit van dit traject beter te waarborgen.

Met een landelijke dag voor jong GTI-talent ging GTI-Next van start. GTI-Next biedt GTI'ers in de leeftijd van 25 tot 32 een structuur voor onderling contact en samenwerkingsmogelijkheden.

Op de bedrijfsscholen van GTI vonden diverse organisatorische aanpassingen plaats. De scholen in Amsterdam en Rotterdam werden administratief samengevoegd en de leergangen werden beter afgestemd op GTI-Talent en de praktijk. In Noord-Nederland werd een samenwerking gestart met Imtech en Stork om samen beter in staat te zijn meer jongeren voor techniek te interesseren.

Veel aandacht is besteed aan het organiseren van de integratie van overgenomen bedrijven, in het bijzonder HCG. Ter gelegenheid van de overname van GTI door Tractebel werd aan alle medewerkers een overnamebonus uitgekeerd. Iedere GTI-medewerker die in dienst was op 4 september 2001, de datum waarop de overname gestand werd gedaan, kreeg een bedrag uitgekeerd.

Over vele onderwerpen heeft de Hoofddirectie constructief overleg kunnen voeren met de Centrale Ondernemingsraad. De voornaamste onderwerpen van overleg waren: de integratie van de HCG-activiteiten in GTI, de positionering van onderhoud en beheer in de sector GTI Industrie, de aandelenovername door Tractebel, de planvorming voor het samengaan van GTI en Fabricom, de sluiting van de panelenbouwactiviteit van De Hoop Groenpol, de invoering van het Persoonlijk Functioneringsplan, het functioneren van vacaturebank GTI Match, de harmonisatie van arbeidsvoorwaarden van overgenomen bedrijven en het ontwikkelen van een nieuwe medezeggenschapsstructuur.

Informatie- en communicatietechnologie

In 2001 is diepgaand onderzoek verricht naar de eisen voor een nieuw bedrijfsbeheerssysteem. De overnames van de afgelopen jaren hebben geleid tot een veelheid aan systemen. Verbetering en standaardisatie van managementinformatie- en overige systemen zal de efficiency binnen onze organisatie en de effectiviteit van onze marktbenadering verder verbeteren.

Naar verwachting zullen in 2002 samen met Fabricom Groep beslissingen over keuzes voor nieuwe systemen genomen worden.

Veel aandacht en energie ging uit naar de integratie van de HCG-activiteiten waarbij veel aanpassingen op het gebied van technische voorzieningen en software noodzakelijk waren.

Met de introductie van een methode voor verkort kiezen bij gebruik van het mobiele netwerk werden aanzienlijke

besparingen gerealiseerd op telefoonkosten.

In 2001 werd onderzoek verricht naar mogelijkheden voor vergaande standaardisatie van hardware en netwerkinfrastructuur. Ook werd een plan opgesteld voor een verbetering van het centrale en decentrale systeembeheer. Op beide gebieden zullen in 2002 beslissingen genomen worden.

Kwaliteit, veiligheid, arbeidsomstandigheden, milieu

De zorg voor kwaliteit, veiligheid en arbeidsomstandigheden wordt steeds beter geïntegreerd in het beleid van de GTI-bedrijven. Opdrachtgevers zien het goede track-record van GTI op het gebied van veiligheid en het gevoerde beleid in toenemende mate als een belangrijke toegevoegde waarde. In allianties en bij insourcing is vaak sprake van een gemeenschappelijk veiligheidsbeleid waarbij GTI een belangrijke inbreng heeft. Alle werkmaatschappijen zijn gecertificeerd volgens de normen van NEN-ISO 9001 en VCA** (Veiligheids Checklist Aannemers).

GTI besteedde het afgelopen jaar extra aandacht aan voorlichting over arbeidsomstandigheden en veiligheidsbewustzijn. Er werden onder meer maatregelen genomen ter vermindering van fysieke belasting en op het gebied van preventieve gezondheidszorg. Onder het motto van de themacampagne 'Het gezond verstand van GTI' is in 2001 een campagne ontwikkeld waarin de specifieke veiligheidsaspecten bij de inzet van onderaannemers onder de aandacht is gebracht. Op milieugebied werden diverse nieuwe procedures ingevoerd, zoals het scheiden van afval bij bedrijfsprocessen en in kantoren, monitoring voor controle op bodemverontreiniging en procedures voor het gebruik van gevaarlijke stoffen.

Vooruitzichten

GTI zal in 2002 de ingezette strategie continueren. Belangrijke aandachtspunten in het beleid zijn een verdere versterking en uitbreiding van dienstverleningsconcepten, met daarbij een focus op waardeverhogende totaaloplossingen, prestatiecontracten, co-financiering en contracten voor onderhoud en beheer. Activiteiten zullen worden ontwikkeld om de aantrekkelijkheid van GTI als werkgever te onderhouden en verder te vergroten. Over de keuze van een nieuw bedrijfsbeheerssysteem zal naar verwachting een beslissing genomen worden. Dit zal de kwaliteit van onze managementinformatiesystemen en de onderlinge samenwerking binnen de GTI-organisatie verder kunnen verbeteren. Het samenvoegen van GTI- en Fabricom-activiteiten biedt nieuwe mogelijkheden voor groei en het ontwikkelen van de toegevoegde waarde van onze dienstverlening. Onzekere factoren in de (inter)nationale economische ontwikkelingen maken het moeilijk om een concrete verwachting uit te spreken over omzet en resultaat in 2002. Hierbij dient in aanmerking genomen te worden dat wij, gezien het laatcyclische karakter van onze activiteiten, niet direct zullen kunnen profiteren van een economisch herstel. Hoewel onze contracten voor onderhoud en beheer een stabiel onderdeel van omzet en resultaat vormen stond de orderinname eind 2001 in alle sectoren onder druk. In de markt van onderhoud en beheer verwachten wij wel een verdere groei van omzet en resultaat. Ook in de lichte procesindustrie en in infrastructuur zullen omzet en resultaat verder kunnen verbeteren.

Bunnik, 14 maart 2002

De Hoofddirectie,
J. Westerhoud RA, voorzitter
A.C. Fonteine
Ir. C.A.J. van Laarhoven

Bestuurlijke gegevens

Hoofddirectie

J. Westerhoud RA (1952), voorzitter⁽¹⁾
Nederlandse nationaliteit.
Benoemd tot lid van de Hoofddirectie in 1998 en tot voorzitter in 1999. Was voor 1998 Chief Financial Officer van Baan Company N.V.

Ir. C.A.J. van Laarhoven (1948)
Nederlandse nationaliteit.
Benoemd tot lid van de Hoofddirectie in 1999.
Was daarvoor directeur van Homij, dochteronderneming van Koninklijke Volker Wessels Stevin N.V.

A.C. Fonteine (1946)
Nederlandse nationaliteit.
Benoemd tot lid van de Hoofddirectie in 2001.
Bekleedde daarvoor diverse directiefuncties binnen GTI, laatstelijk als algemeen directeur GTI Installatietechniek Noordwest.

⁽¹⁾ statutair directeur

Raad van Commissarissen

Ph. Casier (1944), voorzitter
Afgevaardigd Bestuurder N.V. Fabricom Groep
Belgische nationaliteit.
Benoemd in 2001.

Dr. J.C.M. Hovers (1943)
Voormalig Voorzitter Raad van Bestuur Océ N.V. en Stork N.V.
Nederlandse nationaliteit.
Benoemd in 2000.

E. van Innis (1947)
Bestuurder, Lid van de Algemene Directie Administratie en Financiën Tractebel n.v.
Belgische nationaliteit.
Benoemd in 2001.

A. Janssens (1961)
Beheercontroller Tractebel n.v.
Belgische nationaliteit.
Benoemd in 2001.

Ir. F. Schukken (1935)
Voormalig Voorzitter van de Directie van SHV Makro N.V.
Nederlandse nationaliteit.
Benoemd in 2000.

Overige gegevens

De honorering van ieder van de commissarissen is onafhankelijk van de resultaten van de onderneming. Geen van de commissarissen heeft aandelen GTI of opties op aandelen GTI.

Jaarrekening 2001 GTI nv

Geconsolideerde balans per 31 december

in duizenden euro's, na bestemming van het resultaat

	2001	2000	Toelichting nr.
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	3.471	-	2
Materiële vaste activa	91.996	81.207	3
Financiële vaste activa	3.435	3.398	4
	<u>98.902</u>	<u>84.605</u>	
Vlottende activa			
Voorraden	-17.382	-6.141	5
Vorderingen	293.297	273.791	6
Effecten	4.356	16.888	7
Liquide middelen	76.129	79.750	8
	<u>356.400</u>	<u>364.288</u>	
	<u>455.302</u>	<u>448.893</u>	
Eigen vermogen	87.769	79.425	9
Voorzieningen	88.800	78.876	10
Schulden op lange termijn	1.188	1.718	11
Vlottende passiva			
Kortlopende schulden	277.545	288.874	12
	<u>455.302</u>	<u>448.893</u>	
PM: Langlopende financiële verplichtingen	4.251	2.188	13

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in duizenden euro's

	2001	2000	Toelichting nr.
Omzet			
Opbrengsten	1.009.009	955.756	14
Mutatie onderhanden werken	151.985	-52.468	15
	<u>1.160.994</u>	<u>903.288</u>	
Bedrijfslasten			
Installatiematerialen en handelsgoederen	-383.719	-326.079	16
Uitbesteed werk en andere externe kosten	-234.275	-156.222	17
Lonen en salarissen	-307.349	-244.908	18
Sociale lasten en pensioenlasten	-66.567	-58.497	19
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-16.846	-11.095	3
Amortisatie van goodwill	-251	-	2
Overige bedrijfskosten	-112.884	-73.490	20
	<u>-1.121.891</u>	<u>-870.291</u>	
Bedrijfsresultaat	39.103	32.997	
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	3.290	3.858	21
Rentelasten	-744	-405	22
	<u>2.546</u>	<u>3.453</u>	
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	41.649	36.450	
Belastingen	-13.510	-11.087	23
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	28.139	25.363	
Buitengewoon resultaat na belastingen	-14.621	-	24
Nettoresultaat	13.518	25.363	

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro's

	2001	2000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	39.103	32.997
Afschrijvingen	16.846	11.095
Amortisatie goodwill	251	-
Mutaties voorzieningen	18.061	-6.319
Veranderingen in het werkkapitaal:		
· Mutaties vorderingen	-21.648	-12.031
· Mutaties voorraden	11.916	-6.414
· Mutaties kortlopende schulden	-22.014	-679
	<u>-31.746</u>	<u>-19.124</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	42.515	18.649
Ontvangen minus betaalde interest	2.546	3.453
Betaalde belastingen	-1.153	-13.776
Buitengewone baten en lasten	-22.777	-
	<u>21.131</u>	<u>8.326</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Deelnemingen	-14.656	-4.037
Mutaties overige financiële vaste activa	6.875	-4.157
Investerings in materiële vaste activa	-24.318	-12.154
Desinvesterings in materiële vaste activa	6.642	1.431
	<u>-25.457</u>	<u>-18.917</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitgifte van aandelen	1.585	-
Dividenduitkering	-12.686	-11.526
Mutaties langlopende schulden en overige	-726	-192
	<u>-11.827</u>	<u>-11.718</u>
Netto kasstroom	-16.153	-22.309
Stand liquide middelen/effecten 1 januari	96.638	118.947
Stand liquide middelen/effecten 31 december	80.485	96.638
· Waarvan liquide middelen	76.129	79.750
· Waarvan effecten	4.356	16.888

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven

1. Algemeen

1.1 Grondslagen consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van GTI nv en van de vennootschappen waarin GTI nv een meerderheidsbelang heeft, of waarin het belang van GTI nv 50% bedraagt en een beslissende zeggenschap in het bestuur wordt uitgeoefend.

In de jaarrekening zijn alle geconsolideerde deelnemingen ten minste een 50%-belang van GTI nv.

Bij samenwerkingsverbanden voor de uitvoering van projecten met derden is in de consolidatie opgenomen het aandeel van GTI nv of haar deelneming in het samenwerkingsverband.

Een volledige lijst van deelnemingen is ter inzage gelegd ten kantore van het Handelsregister te Utrecht.

Bij de verwerving van in de consolidatie betrokken deelnemingen werd tot met het boekjaar 2000 het verschil tussen enerzijds de kostprijs en anderzijds het desbetreffende aandeel in het vermogen van deze deelnemingen (vastgesteld volgens de bij GTI gehanteerde waarderingsgrondslagen) in het jaar van verkrijging ten laste of ten gunste gebracht van het eigen vermogen.

Met ingang van het boekjaar 2001 wordt bij het verwerven van in de consolidatie te betrekken deelnemingen dit verschil opgenomen onder de immateriële vaste activa (goodwill). Op deze immateriële vaste activa wordt lineair afgeschreven over de geschatte gemiddelde economische levensduur van 20 jaar waarbij de afschrijving op een afzonderlijke regel in de winst- en verliesrekening zichtbaar wordt gemaakt. De tot en met het boekjaar 2000 reeds ten laste of ten gunste van het eigen vermogen gebrachte bedragen zijn daarbij niet opnieuw geactiveerd.

1.2 Grondslagen waardering

Als algemene waarderingsgrondslag voor de activa geldt dat deze worden gewaardeerd op basis van de historische kostprijs of lagere marktwaarde. Onder marktwaarde wordt verstaan de netto opbrengstwaarde bij verkoop onder aftrek van de directe verkoopkosten. Een uitzondering op deze algemene waarderingsregel geldt voor de waardering van de onderhanden werken.

Deze worden opgenomen tegen de berekende opbrengstwaarde op balansdatum. Zie ook punt 5.

Andere vlottende activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven.

1.3 Grondslagen winstbepaling

Grondslag voor de winstbepaling is het 'realisatiebeginsel', dat wil zeggen dat winsten worden genomen voor zover deze zijn gerealiseerd en dat verliezen worden genomen indien deze aantoonbaar of voorzienbaar zijn. Basis voor de kosten is de historische kostprijs.

1.4 Grondslagen valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. Koersverschillen op afgewikkelde transacties, alsmede op vorderingen en op schulden in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als overige bedrijfskosten. De omrekening van jaarrekeningen van geconsolideerde buitenlandse deelnemingen vindt plaats tegen de geldende koers per balansdatum. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de overige reserves.

1.5 Nieuwe deelnemingen

In 2000 werd in principe overeenstemming bereikt terzake van de verwerving van de aandelen van HCG industriëservice bv te Rijswijk (1.210 medewerkers), JAPB Werken nv en Broux Werken nv België (samen 78 medewerkers). Deze transacties zijn begin 2001 gerealiseerd. De balansen van deze deelnemingen waren reeds opgenomen in de geconsolideerde balans van GTI nv per ultimo 2000. Tevens zijn gedurende het eerste half jaar 2001 de overname van Delta Controls bv (35 medewerkers) en de overname van Siersema Procestechnologie bv (150 medewerkers) tot stand gekomen. De resultaten en balansen zijn vanaf 1 januari 2001 opgenomen in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening van GTI nv.

1.6 Winstbestemming

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is in de geconsolideerde en enkelvoudige balans van GTI nv aan de overige reserves een bedrag van € 6,76 miljoen toegevoegd en is € 6,76 miljoen opgenomen als te betalen dividend in de kortlopende schulden.

Geconsolideerde balans

2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit geactiveerde goodwill voor de in het eerste half jaar 2001 verworven deelnemingen (zie ook punt 1.1 en 1.5)

De ontwikkeling was in 2001 als volgt:

Betaalde goodwill bij verwerving van nieuwe deelnemingen	3.722
Amortisatie	-251
	3.471

3. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden opgenomen op basis van de aanschafwaarde. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire

methode en zijn gebaseerd op de bedrijfseconomische levensduur.

Zij worden als volgt ten laste van het resultaat gebracht:

- Bedrijfsgebouwen	10 - 40 jaar;
- Machines en installaties	6 - 16 jaar;
- Andere vaste bedrijfsmiddelen	2 - 8 jaar.

Bij verkoop van materiële vaste activa wordt de aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijving ten laste van de verkoop-opbrengst gebracht; het resterende bedrag wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De andere vaste bedrijfsmiddelen bestaan uit kantoor- en bedrijfsinventarissen en uit rollend materieel. De vaste activa zijn niet bezwaard door enig zakelijk of persoonlijk genotrecht (hypotheek, cessie etc.) met uitzondering van een pand in België waarvoor een lease-overeenkomst is gesloten (zie ook punt 11).

De ontwikkeling was in 2001 als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
Stand 31 december 2000						
Aanschafwaarde	91.046	38.757	80.052	596	657	211.108
Cumulatieve afschrijving	-38.125	-27.959	-63.786		-31	-129.901
Boekwaarde	52.921	10.798	16.266	596	626	81.207
Mutaties						
Investerings	4.846	4.721	14.051	-566	1.266	24.318
Desinvesteringen	-4.332	-348	-1.474		-488	-6.642
Afschrijvingen	-3.255	-2.964	-10.626		-1	-16.846
Activa van aangekochte deelnemingen	8.791	541	627			9.959
Overboekingen	1.326	-998	998		-1.326	0
Saldo	7.376	952	3.576	-566	-549	10.789
Stand 31 december 2001						
Aanschafwaarde	100.127	39.883	96.282	30	85	236.407
Cumulatieve afschrijving	-39.830	-28.133	-76.440		-8	-144.411
Boekwaarde	60.297	11.750	19.842	30	77	91.996

4. Financiële vaste activa

In de financiële vaste activa zijn opgenomen niet geconsolideerde deelnemingen bestaande uit samenwerkingsverbanden die niet partieel zijn geconsolideerd. Verder bestaan de financiële vaste activa uit gestorte waarborgsommen en langlopende vorderingen die zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

5. Voorraden

De voorraden omvatten de verkoopwaarde van de onderhanden werken onder aftrek van gefactureerde termijnen alsmede de magazijnvoorraden. De waardering van onderhanden werken geschiedt in het algemeen tegen de berekende opbrengstwaarde op basis van benaderde gereedheidpercentages van de individuele projecten. Voorzieningen voor verliezen op onderhanden werken worden getroffen als blijkt dat afzonderlijke projecten verliezen zullen opleveren. Magazijnvoorraden worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs. De omloopsnelheid van de magazijnvoorraden is dermate hoog, dat deze waardering de actuele waarde benadert. Incourante voorraden worden afgewaardeerd tot de geschatte opbrengstwaarde. De voorraden bestaan uit:

	2001	2000
Onderhanden werken	1.124.184	960.492
Gefactureerde termijnen op onderhanden werken	-1.154.030	-977.528
	-29.846	-17.036
Magazijnvoorraden	12.464	10.895
	-17.382	-6.141

6. Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde en bestaan uit:

	2001	2000
Handelsdebiteuren	258.406	222.455
Vastgelegde middelen	8.143	15.054
Overige vorderingen	14.528	15.870
Overlopende activa	12.220	20.412
	293.297	273.791

Op de post handelsdebiteuren is een bedrag in mindering gebracht als voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

De vastgelegde middelen zijn geplaatst bij institutionele beleggers.

De mutatie in de stand van de vastgelegde middelen is als volgt te specificeren:

Stand 31 december 2000	15.054
Ontvangen aflossingen in 2001	-10.003
Nieuw geplaatst in 2001	3.092
	8.143
In 2002 af te lossen (kortlopend)	454
Na 2002 af te lossen (langlopend)	7.689

7. Effecten

De effecten betreffen obligaties van institutionele beleggers en de Belgische Staat. De effecten worden bij aankoop opgenomen tegen de aankoopwaarde. Het verschil tussen de aankoopwaarde en de nominale waarde wordt vanaf het moment van aankoop afgeschreven over de resterende looptijd van de betreffende obligatie.

Het jaarlijkse verschil in de waardering wordt ten laste of ten gunste gebracht van de rentebaten (zie punt 21).

8. Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit:

	2001	2000
Tegoeden bij banken	49.121	27.121
Kassen	136	152
Deposito's	26.872	52.477
	76.129	79.750

Over de liquide middelen kan grotendeels vrijelijk worden beschikt. Een bedrag van € 3,5 miljoen vormt het aandeel van GTI nv of één van haar deelnemingen in de liquide middelen van partieel geconsolideerde samenwerkingsverbanden. Over deze liquiditeiten kan niet vrijelijk worden beslist.

9. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

	2001	2000
Aandelenkapitaal	8.870	8.810
Agioreserve	7.551	6.026
Overige reserves	71.348	64.589
	87.769	79.425

Op 6 november 2001 zijn de statuten van de onderneming gewijzigd en opnieuw vastgesteld. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 25 miljoen verdeeld in vijftwintig miljoen (25.000.000) aandelen van elk één euro (€ 1). Geplaatst en volgestort zijn 8.870.300 aandelen.

De ontwikkeling van het uitstaande aandelenkapitaal is als volgt:

Stand 1 januari	8.810
Uitoefening optierechten	60
Stand 31 december	8.870

De aan een beperkte groep personeelsleden toegekende optierechten zijn in het jaar 2001 uitgeoefend of afgekocht. Per 31 december 2001 staan geen optierechten meer uit.

De agioreserve betreft een belastingvrije reserve. De mutatie in 2001 is als volgt:

Stand 1 januari	6.026
Uitoefening optierechten	1.525
Stand 31 december	7.551

De overige reserves zijn in 2001 als volgt gemuteerd:

Stand 1 januari	64.589
Winstverdeling (zie 1.6)	6.759
Stand 31 december	71.348

10. Voorzieningen

Voorzieningen worden getroffen voor die risico's en kosten die redelijkerwijs kunnen resulteren in toekomstige verplichtingen en uitgaven. De voorzieningen hebben betrekking op garantieverplichtingen, assurantie eigen risico, verwachte verliezen op onderhanden werken, reorganisaties en overige verplichtingen. De specificatie is als volgt:

	2001	2000
Assurantie eigen risico	8.740	9.043
Latente fiscale verplichtingen	17.001	23.794
Garantieverplichtingen	4.898	5.671
Onderhanden werken	23.213	13.561
Reorganisatie en overige verplichtingen	34.625	26.130
Pensioenen	323	677
	88.800	78.876

De voorziening voor assurantie eigen risico betreft de cumulatief gerealiseerde premiebesparing voor de aansprakelijkheids- en montagepolissen onder aftrek van de geleden schades.

De voorziening wordt in overeenstemming met de wettelijke bepalingen, rekening houdende met de lopende schadegevallen, in een aantal jaren afgebouwd.

De voorziening voor latente fiscale verplichtingen betreft de belastingcomponent op de verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van onder andere bedrijfsgebouwen en onderhanden werken.

De voorziening voor garantieverplichtingen betreft de op basis van ervaringscijfers opgebouwde garantieverplichtingen rekening houdend met het type installatie en de duur van de garantieperiode. De voorziening voor onderhanden werken betreft de verwachte verliezen op onderhanden werken voor zover deze verliezen nog niet zijn gerealiseerd. De reeds gerealiseerde resultaten op onderhanden werken zijn opgenomen in de waardering van het onderhanden werk (zie punt 5).

De voorziening voor reorganisatie en overige verplichtingen heeft onder andere betrekking op de te verwachten integratiekosten van HCG in de organisatie van GTI alsmede de kosten van de sluiting van de afdeling Panelenbouw van De Hoop Groenpol.

De voorziening voor pensioenen betreft voornamelijk pensioenverplichtingen in België.

11. Schulden op lange termijn

De schuld op lange termijn betreft de resterende leasingschuld ten aanzien van een pand in België van € 1,3 miljoen waarvan € 0,1 miljoen af te lossen in 2002. Dit laatste bedrag is opgenomen onder de kortlopende schulden.

12. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

De kortlopende schulden bestaan uit:

	2001	2000
Handelscrediteuren	129.363	130.065
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringswetten	15.921	9.631
Schulden ter zake van pensioenen	4.426	4.744
Dividend	6.759	12.686
Overige schulden	14.358	38.137
Overlopende passiva	106.718	93.611
	277.545	288.874

In schulden met betrekking tot belastingen en premies sociale verzekeringswetten worden begrepen schulden ter zake van omzetbelasting, vennootschapsbelasting, sociale lasten en loonheffing.

13. PM: Langlopende financiële verplichtingen

Onder langlopende financiële verplichtingen worden die verplichtingen verstaan die zich uitstrekken tot drie of meer jaren na balansdatum en die binnen die termijn van drie jaar niet opzegbaar zijn en waaruit betalingsverplichtingen voor de onderneming voortvloeien. Het betreft huur- en erfpachtovereenkomsten met een totale verplichting van € 35,968 miljoen, waarvan € 4,251 miljoen in 2002.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

14. Opbrengsten

De opbrengsten omvatten zowel de opbrengst van opgeleverde werken als de opbrengst van leveringen tegen nettoprijzen, exclusief omzetbelasting. Opbrengsten uit dienstverlening of levering tussen geconsolideerde ondernemingen zijn geëlimineerd.

15. Mutatie onderhanden werken

De mutatie in de onderhanden werken, gewaardeerd tegen de berekende opbrengstwaarde, is als volgt:

	2001	2000
Stand 1 januari	960.492	954.332
Koersverschillen en diversen	-	1
Onderhanden werken van nieuw verworven deelnemingen	11.707	58.627
	972.199	1.012.960
Stand 31 december inclusief nieuw verworven deelnemingen	1.124.184	960.492
Mutatie	151.985	-52.468

16. Installatiematerialen en handelsgoederen

Alle op de omzet betrekking hebbende kosten van installatiematerialen, hulpstoffen en handelsgoederen, inclusief transportkosten, invoerrechten en dergelijke, zijn opgenomen onder installatiematerialen en handelsgoederen.

17. Uitbesteed werk en andere externe kosten

Uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten alle overige externe kosten die rechtstreeks verband houden met de productie, zoals onderaanneming en door derden verrichte werkzaamheden aan projecten.

18. Lonen en salarissen

Lonen en salarissen omvatten alle bruto betalingen aan personeelsleden, inclusief vakantietoelage, overwerk- en reisloon, en winstafhankelijke uitkeringen. Het gemiddelde aantal werknemers in 2001 bedroeg 9.527 (2000: 7.951).

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2001	2000
Lonen en salarissen	289.297	227.587
Winstafhankelijke uitkeringen	18.052	17.321
	<u>307.349</u>	<u>244.908</u>

19. Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten hebben betrekking op het werkgeversaandeel in de premies sociale verzekeringswetten betreffende de lonen en salarissen zoals vermeld onder punt 18.

De pensioenlasten betreffen het werkgeversaandeel in de pensioenpremiës aan de fondsen waar de pensioenrechten van de werknemers van GTI zijn ondergebracht. In deze premies zijn de premies voor vroegpensioen begrepen.

Met ingang van 1 januari 1998 zijn de pensioenrechten van alle toenmalige medewerkers in Nederland ondergebracht bij het Bedrijfspensioenfonds voor de Metaal en Technische Bedrijfstakken. De pensioenrechten van de medewerkers in het buitenland zijn, gebaseerd op de in het desbetreffende land geldende grondslagen, afgefinancierd.

De specificatie is als volgt:

	2001	2000
Sociale lasten	50.619	42.270
Pensioenlasten	13.520	13.694
Sociale lasten winstafhankelijke uitkeringen	2.428	2.533
	<u>66.567</u>	<u>58.497</u>

20. Overige bedrijfskosten

Onder overige bedrijfskosten zijn opgenomen de bedrijfskosten die voortvloeien uit de gewone bedrijfsuitoefening en die niet zijn begrepen in de voorgaande posten van de winst- en verliesrekening. Kostendoorberekeningen tussen geconsolideerde ondernemingen zijn geëlimineerd.

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

	2001	2000
Huisvestingskosten	13.977	8.367
Reis-, verblijf-, auto- en representatiekosten	38.550	30.210
Diverse kosten	60.357	34.913
	<u>112.884</u>	<u>73.490</u>

21. Rentebaten

De rentebaten omvatten de rentebaten op banksaldi, kortlopende vorderingen en op (meerjarige) deposito's. Onder deze post is tevens opgenomen de afschrijving gedurende het boekjaar van het verschil tussen de aankoopwaarde en de nominale waarde van obligaties. (zie ook punt 7).

22. Rentelasten

De rentelasten omvatten de betaalde rente op banksaldi en op kortlopende schulden.

23. Belastingen

De post belastingen heeft betrekking op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening en is berekend tegen het in het desbetreffende land geldende tarief. In de berekening van de post belastingen is rekening gehouden met mutaties in de latente belastingen die een gevolg zijn van verschillen in commerciële en fiscale waardering van activa en passiva (zie ook punt 10.).

In Nederland vormt het overgrote deel van de bedrijven een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Als gevolg van geleden verliezen in het verleden wordt in België waar mogelijk gebruik gemaakt van verliescompensatie.

24. Buitengewoon resultaat na belastingen

Deze post heeft met name betrekking op kosten die voortvloeien uit de overname van GTI door Fabricom Installatietechniek (FIT), waaronder de overnamebonus zoals beschreven in het biedingsbericht d.d. 1 juni 2001. Daarnaast is een voorziening getroffen in verband met de sluiting van het bedrijfs onderdeel Panelenbouw bij De Hoop Groenpol.

Enkelvoudige balans per 31 december

in duizenden euro's, na bestemming van het resultaat

	2001	2000	Toelichting
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	3.277	-	
Materiële vaste activa	9.202	1.181	
Financiële vaste activa	101.794	102.991	2
	<u>114.273</u>	<u>104.172</u>	
Vlottende activa			
Vorderingen	59.878	49.649	3
Effecten	3.008	15.552	
Liquide middelen	17.442	30.445	
	<u>80.328</u>	<u>95.646</u>	
	<u>194.601</u>	<u>199.818</u>	
Eigen vermogen			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	8.870	8.810	4
Agioreserve	7.551	6.026	4
Overige wettelijke/statutaire reserves	71.348	64.589	4
	<u>87.769</u>	<u>79.425</u>	
Voorzieningen	55.441	53.563	5
Vlottende passiva			
Kortlopende schulden	51.391	66.830	6
	<u>194.601</u>	<u>199.818</u>	
PM Voorwaardelijke verplichtingen	17.344	8.665	7

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

in duizenden euro's

	2001	2000	Toelichting
Resultaat na belastingen	-14.815	-1.091	8
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	28.333	26.454	
	<u>13.518</u>	<u>25.363</u>	

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven

1. Algemeen

1.1 Grondslagen waardering en winstbepaling

Voor de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening gelden dezelfde waarderingsregels en methode van winstbepaling als voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Derhalve wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex BW2 artikel 402.

1.2 Aansprakelijkheid

Ter verkrijging van vrijstelling van de wettelijke verplichting tot neerlegging van de jaarrekening van geconsolideerde in Nederland gevestigde vennootschappen ten kantore van het Handelsregister, stelt GTI nv zich hoofdelijk aansprakelijk voor de door deze geconsolideerde vennootschappen uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden. Deze aansprakelijkstellingen zijn gedeponeed bij de Handelsregisters waaronder deze geconsolideerde vennootschappen ressorteren.

1.3 Bezoldiging commissarissen

De bezoldiging van commissarissen bedraagt in totaal € 88.147 (2000: € 88.864).

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit:

	2001	2000
Geconsolideerde deelnemingen	101.762	101.853
Overige vorderingen	32	1.138
	101.794	102.991

De geconsolideerde deelnemingen zijn opgenomen tegen de intrinsieke waarde (vermogensmutatiemethode). De mutaties in 2001 zijn als volgt:

	2001
Stand 1 januari	101.853
Ontvangen dividenden	-18.845
Herwaardering/overige waardering	-12.286
Aankopen deelnemingen	2.707
Resultaat van geconsolideerde deelnemingen	28.333
Stand 31 december	101.762

3. Vorderingen

De vorderingen bestaan uit:

	2001	2000
Meerjarig vastgelegde middelen	8.143	11.648
Overige vorderingen	7.261	4.261
Overlopende activa	500	1.500
Vorderingen op geconsolideerde ondernemingen	43.974	32.240
	59.878	49.649

Van de meerjarig vastgelegde middelen heeft een bedrag van € 0,454 miljoen een kortlopend karakter. Het overige bedrag van € 7.689 heeft een looptijd van 1 tot 3 jaar.

4. Eigen vermogen

Zie punt 9 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

5. Voorzieningen

De voorzieningen bestaan uit:

	2001	2000
Overige verplichtingen	40.378	30.481
Pensioenen	-	11
Latente fiscale verplichtingen	15.063	23.071
	55.441	53.563

6. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit:

	2001	2000
Handelscrediteuren	1.570	1.744
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringswetten	-3.184	-5.725
Schulden ter zake van pensioenen	4.135	4.626
Dividenduitkering	6.759	12.686
Overlopende passiva	42.111	53.499
	51.391	66.830

7. PM: Voorwaardelijke verplichtingen

Hieronder worden verstaan verplichtingen tot betaling onder voorwaarde dat in de toekomst een concernonderneming nalatig is in de nakoming van zijn verplichtingen. Opgenomen is een bedrag van € 17,344 miljoen, waarvoor de onderneming zelf aan derden borgstellingen heeft gegeven.

8. Resultaat na belastingen

Het merendeel van de deelnemingen vormt met GTI nv een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Door horizontale verliescompensatie binnen de fiscale eenheid kunnen verschuivingen optreden tussen het enkelvoudige resultaat van GTI nv en haar deelnemingen.

Overige gegevens

Statutaire bepalingen omtrent de winstbestemming

Laatstelijk vastgesteld bij akte d.d. 6 november 2001

Artikel 27: De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Overige gegevens

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2001 van GTI nv te Bunnik gecontroleerd.

De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen op 31 december 2001 en van het resultaat over 2001 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 BW2.

Utrecht, 14 maart 2002

PricewaterhouseCoopers N.V.

Gegevens over het aandeel GTI

Op 4 september 2001 heeft het Belgische Tractebel n.v. via Fabricom Installatie Techniek BV haar op 1 juni 2001 uitgebrachte bod op alle geplaatste gewone aandelen GTI nv gedaan nadat de Europese Commissie haar goedkeuring aan de overname verleende. De aankondiging van het vriendschappelijk bod vond plaats op 11 april 2001.

Betaling van de biedprijs van € 37,00 in contanten vond plaats op vrijdag 7 september 2001. Op 31 oktober 2001 is de beursnotering van GTI nv aan Euronext Amsterdam N.V. beëindigd. Op 31 december 2001 was Fabricom Installatie Techniek BV in het bezit van 99,98% van het geplaatste kapitaal van GTI nv.

Bedrijven

Holding

GTI nv

Kosterijland 50, 3981 AJ Bunnik
Postbus 210, 3980 CE Bunnik
T 030 656 94 00 F 030 657 20 18
E-mail: info@gti-group.com
Internet: http://www.gti-group.com

Stafafdelingen

Concernmarketing & Communicatie

Directeur P.C.M. Bassa MBA

Informatie- en Communicatie

Technologie

Directeur ir. J.G.J. Govers

Kwaliteit, Arbo en Milieu

drs. I.M.M. Huijbers

Personeel & Organisatie

Directeur drs. E.V. Koenen

Financiële Zaken

Directeur G.J. Krielen RA

Corporate Procurement

D.B. Sauer

Juridische Zaken

Directeur mr. M.R. van Zijl

Utiliteit

GTI Installatietechniek Noord bv

Roden

Algemeen directeur H. Perdok

GTI Installatietechniek Noordwest bv

Amsterdam

Algemeen directeur J.G.M. de Loor

GTI Installatietechniek West bv

Capelle a/d IJssel

Algemeen directeur drs. G.J. Marijnissen

GTI Installatietechniek Midden bv

Nieuwegein

Algemeen directeur L.C.M. van Treijen

GTI Installatietechniek Oost bv

Arnhem

Algemeen directeur ir. P. de Bruijn

GTI Installatietechniek Brabant bv

Oisterwijk

Algemeen directeur L.B. van Gemst

GTI Utiliteit Zuidoost bv

Heerlen

Algemeen directeur J.H.G. Alleleyn

Specialistische bedrijven Utiliteit

Beveiliging

GTI Beveiliging bv

Rotterdam

Directeur J. de Jong

Informatie en Communicatie

Technologie

GTI Vitel bv

Gouda

Directeur P.A. Cornelissen

Technisch Beheer

GTI Klimaatkontraat bv

Arnhem

Algemeen directeur J.P.J. Dekkers

Energie

GTI Energy Solutions bv

Oud-Beijerland

Directeur J.F.M. Maas

Industrie

GTI Industrie Noordoost bv

Nieuwe Pekela

Algemeen directeur G.R.M. Ogink

GTI FIB Industriële Bedrijven bv

GTI FIB Technology Systems bv

Leeuwarden

Directeur P. Scholten

GTI Industrie Noordwest bv

Zaandam

Algemeen directeur A.H. Boot

GTI Industrie Zuidoost bv

Geleen

Algemeen directeur drs. J.M.H.R. Knubben

GTI Mechanical bv

Dordrecht

Algemeen directeur B. Pokorny

GTI Mechanical vestiging Terneuzen

Terneuzen

Directeur J.J.M. de Rijk

GTI Rotterdam Industrie bv

Rotterdam

Algemeen directeur Th. Roelfsema

GTI Marine & Offshore

Rotterdam

Directeur J. Broere

GTI FIB Dordrecht bv

Dordrecht

Directeur L.A. de Waard

Onderhoud & Beheer

GTI Contractonderhoud bv

Rotterdam

Algemeen directeur ir. T. Smole

GTI Industriële Service Rotterdam bv

Rotterdam

Directeur M.A. Orgers

GTI Industriële Service Noordoost bv

Delfzijl

Directeur H. Garst

Delta Controls bv

Emmen

A.M.J. van Poppel

Specialistische bedrijven

Industrie

GTI Siersema Procestechnologie

's Gravenhage

Directeur H.C. Bleeker

GTI Project Solutions bv

Dordrecht

Algemeen directeur J. Blokland

GTI Concern Technology

Dordrecht

Directeur J.S. Dhillon

Koudetechniek

GTI Koudetechniek bv

Zoetermeer

Algemeen directeur J.P. Brinksma

GTI Post Koudetechniek bv

's-Hertogenbosch

Directeur F.B. van der Heijden

Luchttechniek

GTI Luchttechniek Asselbergs

& Nachenius bv

Breda

Directeur a.i. J.A. Wolt

Schakel- en beveiligingsmateriaal

Santon Holland bv

Rotterdam

Directeur ir. M.W. Reddering

Vermogenselektronica

GTI Electroproject bv

Zaandam

Directeur ir. J.P. van Gurp

Infratechniek

GTI Infratechniek bv

Wormerveer

Algemeen directeur ir. G.H. Meijer

België

GTI Holding Belgium nv

Vluchtenburgstraat 5, B-2630 Aartselaar

T +32 (0)3 871 23 00, F +32 (9)3 871 23 10

GTI Electro Thijs nv

Genk

Directeur A. Caelen

GTI Technical Installations nv

Aartselaar

Directeur ir. D. Portier

GTI Infra nv

Zaventem

Directeur ir. M. Dirckx

GTI Electromechanical nv

Zele

Directeur ir. J. Hermans

GTI Broux-Werken nv

Munsterbilzen

Directeur L. Vandersanden

Industrie Service nv

Sint Job in 't Goor

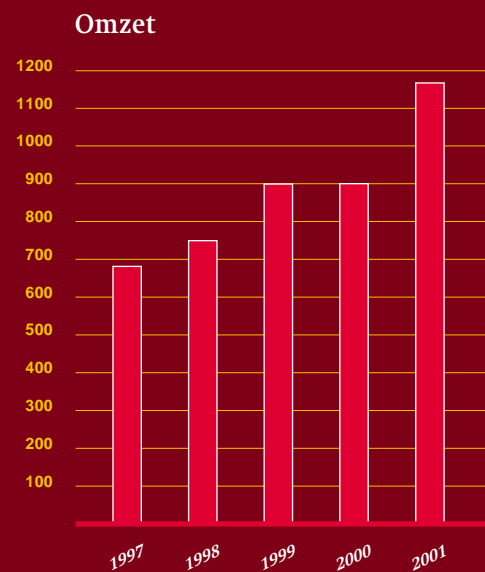
E. Francken

GTI en haar markten

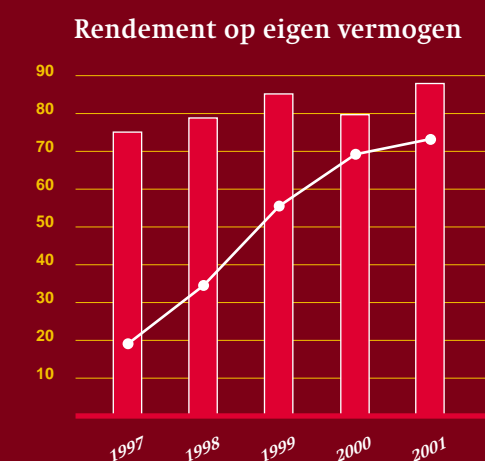
	Markten		
	Utiliteit	Industrie	Infrastructuur
Marktsegmenten	Kantoorgebouwen	(petro)chemie	Verkeerssignalerings- en begeleidingssystemen
	Bedrijfsgebouwen	Marine & Offshore	Luchthavens
	Winkels	Voeding en genot	Ondergrondse logistieke systemen
	Distributiecentra	Farma	Havenbedrijven
	Parkeergarages	Water en milieu	Tunnels, bruggen, sluizen en keringen
	Onderwijs	Op- en overslag	
	Gezondheidszorg	Metaal en elektro	Hoogwaardig openbaar vervoer
	Sport en recreatie	Olie en gas	
	Sociaal-culturele gebouwen	Papier en karton	
	Energie	Automotive	
Activiteiten	Advies, ontwerp, realisatie, onderhoud en beheer van de gebouwgebonden omgeving	Advies, ontwerp, realisatie, onderhoud en beheer van productie-installaties in de industrie	Engineering, projectmanagement, productie, montage en onderhoud van infrastructurele projecten
Producten en diensten	Elektrotechniek	Elektrotechniek en Instrumentatie	Elektrotechniek en Instrumentatie
	Werktuigbouw	Mechanical	Werktuigbouw
	Technisch Onderhoud en Service	Industriële service	Industriële service
	Technisch facilitair management	Contractonderhoud	Contractonderhoud
	Gebouwautomatisering	Engineering en Automatisering	Engineering en Automatisering
	Data en Telecom	Koeltechniek	
	Beveiliging	Schakelaars	
	Brandbeveiliging		

Organisatie

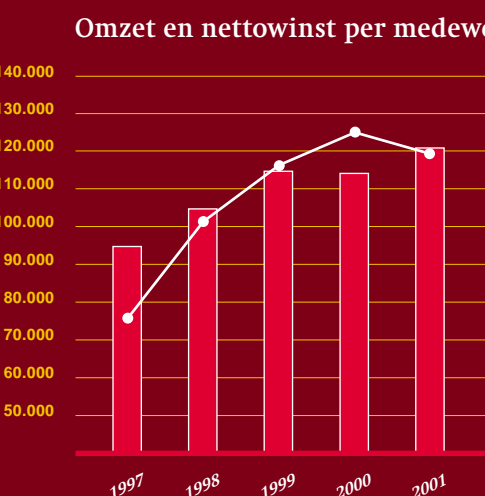
Sectoren GTI Nederland	Markten		
	Utiliteit	Industrie	Infrastructuur
GTI Utiliteit	GTI Installatietechniek		
	GTI Klimaatkontraakt		
	GTI Beveiliging		
	GTI Vitel		
	GTI Energy Solutions		
GTI Industrie		GTI Industrie	
		GTI Marine & Offshore	
		GTI Onderhoud & Beheer	
		GTI Siersema Procestechnologie	
		GTI Project Solutions	
		GTI Koudetechniek	
		GTI Post Koudetechniek	
		Santon Holland	
		GTI Electroproject	
GTI Infratechniek			GTI Infratechniek
GTI België			
GTI België	GTI Technical Installations	GTI Electro Thijs	GTI Infra
		GTI Electromechanical	
		Broux-Werken	



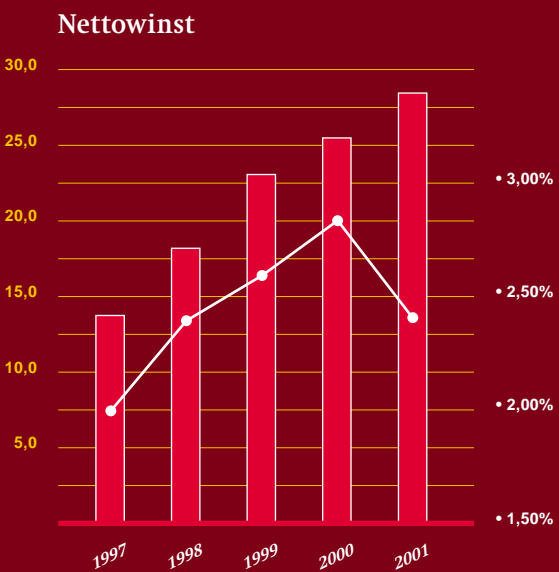
Omzet in miljoenen euro's



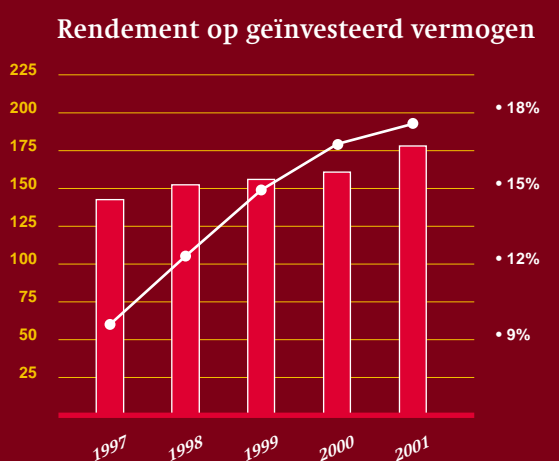
Eigen vermogen in miljoenen euro's
Nettowinst in % gemiddeld eigen vermogen



Omzet per medewerker (gemiddeld), in euro's
Nettowinst per medewerker (gemiddeld), in euro's



Nettowinst in miljoenen euro's
Nettowinst in % omzet



Geïnvesteerd vermogen in miljoenen euro's
Nettowinst in % gemiddeld geïnvesteerd vermogen



EBITDA in miljoenen euro's
EBIT in miljoenen euro's
Nettowinst in miljoenen euro's

Kerncijfers in euro's

	2001	2000	1999 ⁽¹⁾	1998	1997
Resultaten (in duizenden euro's)					
Omzet	1.160.994	903.288	900.301	749.877	682.306
Bedrijfsresultaat	39.103	32.997	29.924	22.825	19.937
Resultaat gewone bedrijfsuitoefening	41.649	36.450	33.381	27.151	23.486
Nettowinst ⁽²⁾	28.139	25.363	22.970	18.195	13.747
Nettowinst in % van eigen vermogen (gem.)	33,7%	32,2% ⁽⁶⁾	28,1%	23,6%	19,4%
Balans (in duizenden euro's)					
Eigen vermogen	87.769	79.425	84.269	79.112	75.169
Balanstotaal	455.302	448.893	380.093	356.005	306.128
Vlottende activa / kortlopende schulden	1,28	1,26	1,40	1,36	1,44
Geïnvesteerd vermogen ⁽²⁾	177.757	160.019	155.948	152.715	144.078
Nettowinst in % van geïnvesteerd vermogen (gem.)	17,5%	16,8% ⁽⁶⁾	14,9%	12,3%	9,8%
Investeringen	24.318	12.154	11.773	10.003	10.094
Afschrijvingen	16.846	11.095	10.832	9.052	8.588
Personeel (in aantallen)					
Medewerkers ultimo	9.539	9.224 ⁽⁴⁾	7.798	7.985 ⁽⁵⁾	7.065
Medewerkers gemiddeld	9.527	7.951	7.891	7.151	7.211
Omzet per medewerker (gem., in euro's)	121.864	113.607	114.092	104.863	94.620
Nettowinst per medewerker (gem., in euro's)	2.954	3.190	2.911	2.544	1.907
Per gewoon aandeel (in euro's)					
Aantal gewone aandelen	8.870.300	8.809.600	8.798.500	8.798.500	8.796.500
Eigen vermogen	9,89	9,02	9,58	8,99	8,55
Cash flow	5,07	4,14	3,84	3,10	2,82
Nettowinst	1,52 ⁽⁷⁾	2,88	2,61	2,07	1,84
Dividend	0,76	1,44	1,31	1,03	0,93
Hoogste beurskoers	37,60	26,30	24,10	37,57	26,09
Laagste beurskoers	19,60	19,30	17,50	19,97	19,24
Beurskoers ultimo	nvt	20,10	22,00	20,69	23,05

⁽¹⁾ Exclusief buitengewone resultaten (over de jaren 1997 en 2001)

⁽²⁾ Geïnvesteerd vermogen = vaste activa + werkkapitaal

⁽³⁾ Inclusief 705 medewerkers met betrekking tot CEI Electrotec

⁽⁴⁾ Inclusief 1.210 medewerkers van HCG en 78 medewerkers van Broux

⁽⁵⁾ Kerncijfers 1999 zijn niet aangepast voor de in 2000 doorgevoerde stelselwijziging en herrubricering

⁽⁶⁾ Ratio's zijn berekend rekening houdend met de in 2000 doorgevoerde stelselwijziging en herrubricering

⁽⁷⁾ Inclusief buitengewone resultaten

Omzetverdeling en resultaat voor belasting over sectoren en markten, in miljoenen euro's

2001	Utiliteit	Industrie	Infrastructuur	Totaal	Resultaat voor belasting
GTI Utiliteit	348	35	-	383	18,1
Specialismen	66	-	-	66	2,9
	414	35	-	449	21,0
GTI Industrie	-	412	-	412	11,9
Specialismen	-	55	-	55	1,0
	-	467	-	467	12,9
GTI Infratechniek	-	-	47	47	-1,0
GTI België	33	108	57	198	10,0
Totale omzet	447	610	104	1161	

Centrale Diensten

42,9

-1,3

41,6

2000	Utiliteit	Industrie	Infrastructuur	Totaal	Resultaat voor belasting
GTI Utiliteit	350	44	-	394	18,0
Specialismen	67	-	-	67	0,7
	417	44	-	461	18,7
GTI Industrie	-	198	-	198	6,0
Specialismen	-	52	-	52	1,1
	-	250	-	250	7,1
GTI Infratechniek	-	-	34	34	1,5
GTI België	25	79	54	158	7,3
Totale omzet	442	373	88	903	

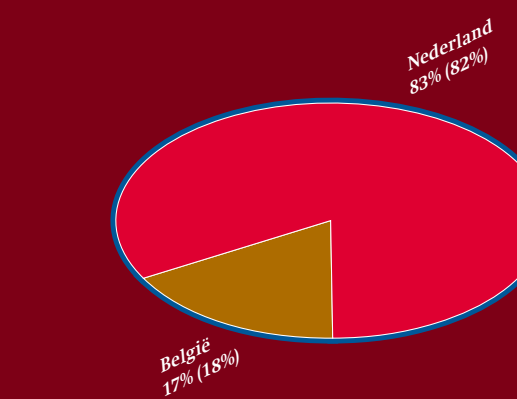
Centrale Diensten

34,6

1,9

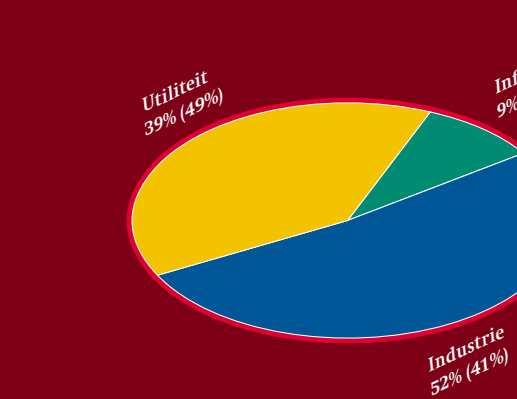
36,5

Omzet per land



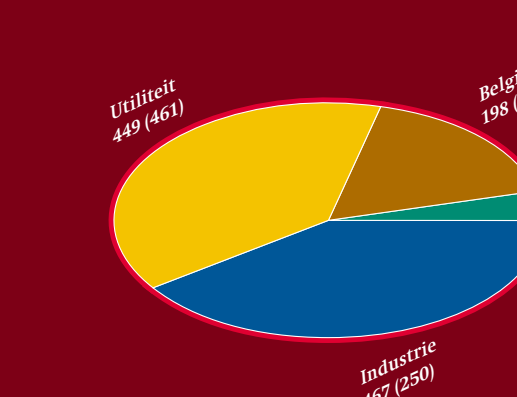
2001 (2000)

Omzet per markt



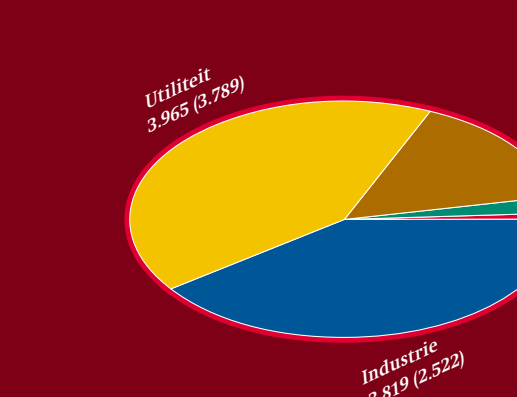
2001 (2000)

Omzet per sector



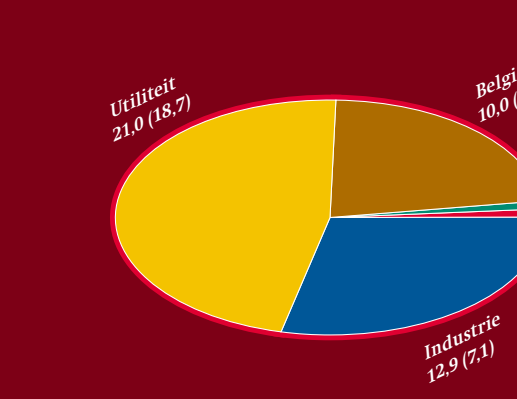
2001 (2000)

Aantal medewerkers per sector



2001 (2000)

Resultaat voor belastingen per sector



2001 (2000)